

2024-01

$\beta \ddot{y} \text{ £ } \text{Å} \frac{1}{2} \mu \text{ Á }^3 \pm \tilde{\text{A}}^- \pm \frac{1}{4} \mu \ddot{\text{A}} \pm \frac{3}{4} \text{ Í } \alpha \mu \gg \text{É} \frac{1}{2} \mu^-$
 $\beta \ddot{y} \neg \gg \gg \text{É} \frac{1}{2} \quad \check{\text{š}} \text{Å}^2 \mu \text{ Á } \frac{1}{2} \cdot \ddot{\text{A}}^1 \hat{0} \hat{1} \frac{1}{2} \not\equiv \text{À} \cdot \text{Á} \mu \tilde{\text{A}}$
 $\beta \ddot{y} / \text{ ' } \text{Á} \zeta \hat{1} \frac{1}{2} , \quad \tilde{\text{A}} \text{Å} \frac{1}{4} \text{À} \mu \text{ Á }^1 \gg \pm \frac{1}{4}^2 \pm \frac{1}{2} \zeta \frac{1}{4} - \frac{1}{2}$
 $\beta \ddot{y} \mu \frac{1}{2} \frac{1}{2} \zeta^1 \hat{1} \frac{1}{2} \quad \ddot{\text{A}} \cdot \hat{\text{A}} \text{ £ } \text{Å} \frac{1}{2} \ddot{\text{A}} \zeta \frac{1}{2}^1 \tilde{\text{A}} \frac{1}{4} - \frac{1}{2} \cdot \hat{\text{A}}$
 $\beta \ddot{y} \text{ " }^1 \pm \zeta \mu^- \text{Á}^1 \tilde{\text{A}} \cdot \hat{\text{A}} \quad \ddot{\text{A}} \text{É} \frac{1}{2} \text{ £ } \text{Å} \frac{1}{2} \text{ Ì } \text{Á} \text{É} \frac{1}{2} \text{ (C}$
 $\beta \ddot{y} \ddot{\text{A}} \cdot \hat{\text{A}} \quad \mu \text{ Á }^1 \text{Æ} \mu \text{ Á } \mu^1 \pm^0 \text{®} \hat{\text{A}} \quad \ddot{\text{Y}} \gg \zeta^0 \gg \text{®} \text{Á} \text{É}$

$\beta \ddot{y} \text{ § } \pm \text{Á} \pm \gg \neg \frac{1}{4} \text{À} \zeta \text{Å} \hat{\text{A}} , \quad \text{§} \text{Á}^1 \tilde{\text{A}} \ddot{\text{A}}^1 \neg \frac{1}{2} \pm$

$\beta \ddot{y} \text{ œ } \mu \ddot{\text{A}} \pm \text{À} \ddot{\text{A}} \text{Å} \zeta^1 \pm^0 \text{Ì} \quad \text{Á} \text{Ì}^3 \text{Á} \pm \frac{1}{4} \frac{1}{4} \pm \text{ " } \cdot \frac{1}{4} \text{Ì} \tilde{\text{A}}^1 \pm \text{ " }^1 \zeta^- \cdot \tilde{\text{A}} \cdot , \quad \text{£} \zeta \zeta \gg \text{®} \quad \ddot{\text{Y}}^1 \zeta \frac{1}{2} \zeta \frac{1}{4} \text{ }^1 \hat{0} \hat{1} \frac{1}{2} \cdot \text{À}^1 \tilde{\text{A}} \ddot{\text{A}} \cdot \frac{1}{4}$
 $\beta \ddot{y} \text{ " }^1 \zeta^- \cdot \tilde{\text{A}} \cdot \hat{\text{A}} , \quad \pm \frac{1}{2} \mu \text{À}^1 \tilde{\text{A}} \ddot{\text{A}} \text{®} \frac{1}{4}^1 \zeta \cdot \mu \neg \text{À} \zeta \gg^1 \hat{\text{A}} \quad \neg \text{Æ} \zeta \text{Å}$

<http://hdl.handle.net/11728/12622>

Downloaded from HEPHAESTUS Repository, Neapolis University institutional repository



**ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ**

ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

Συνεργασία μεταξύ Τελωνείων και άλλων Κυβερνητικών
Υπηρεσιών / Αρχών, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών της
Συντονισμένης Διαχείρισης των Συνόρων (CBM) και της
Περιφερειακής Ολοκλήρωσης.

ΧΡΙΣΤΙΑΝΑ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΥΣ

Ιανουάριος, 2024



**ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ**

ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΤΙΤΛΟΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

Συνεργασία μεταξύ Τελωνείων και άλλων Κυβερνητικών
Υπηρεσιών / Αρχών, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών της
Συντονισμένης Διαχείρισης των Συνόρων (CBM) και της
Περιφερειακής Ολοκλήρωσης.

**Διατριβή η οποία υποβλήθηκε προς απόκτηση εξ
αποστάσεως μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Δημόσια
Διοίκηση στο Πανεπιστήμιο Νεάπολις**

ΧΡΙΣΤΙΑΝΑ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΥΣ

Ιανουάριος, 2024

Πνευματικά δικαιώματα

Copyright © Χριστιάνα Χαραλάμπους, 2024

Με επιφύλαξη παντός δικαιώματος. All rights reserved.

Η έγκριση της διατριβής από το Πανεπιστήμιο Νεάπολις δεν υποδηλώνει απαραίτητως και αποδοχή των απόψεων του συγγραφέα εκ μέρους του Πανεπιστημίου.

Ἡ ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΛΩΣΗ

Ἡ Χριστιάνα Χαραλάμπους, γνωρίζοντας τις συνέπειες της λογοκλοπής, δηλώνω υπεύθυνα ὅτι ἡ παρούσα εργασία με τίτλο «Συνεργασία μεταξύ Τελωνείων και ἄλλων Κυβερνητικῶν Υπηρεσιῶν / Αρχῶν, συμπεριλαμβανομένων των εννοιῶν της Συντονισμένης Διαχείρισης των Συνόρων (CBM) και της Περιφερειακῆς Ολοκλήρωσης.», αποτελεί προϊόν αυστηρά προσωπικῆς εργασίας και ὅλες οι πηγές που ἔχω χρησιμοποιήσει, ἔχουν δηλωθεῖ κατάλληλα στις βιβλιογραφικῆς παραπομπές και αναφορές. Τα σημεία ὅπου ἔχω χρησιμοποιήσει ιδέες, κείμενο ἢ/και πηγές ἄλλων συγγραφέων, αναφέρονται ευδιάκριτα στο κείμενο με την κατάλληλη παραπομπή και ἡ σχετικῆ αναφορά περιλαμβάνεται στο τμήμα των βιβλιογραφικῶν αναφορῶν με πλήρη περιγραφή.

Ἡ Δηλούσα



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Περίληψη	4
<u>Κατάλογος συντομογραφιών</u>	7
<u>Κατάλογος Διαγραμμάτων</u>	8
<u>Περίληψη στα Ελληνικά</u>	10
<u>Περίληψη στην Αγγλική Γλώσσα</u>	11
<u>Κεφάλαιο 1: Εισαγωγή</u>	12
<u>Κεφάλαιο 2: Βιβλιογραφική Ανασκόπηση</u>	15
<u>Κεφάλαιο 3: Η Συμφωνία Διευκόλυνσης Εμπορίου</u>	19
<u>Κεφάλαιο 4: Συντονισμένη Διαχείριση Συνόρων – Συνεργασία Τελωνειακών Διοικήσεων με άλλες Κυβερνητικές Υπηρεσίες / Αρχές</u>	22
<u>4.1. Συντονισμένη Διαχείριση των Συνόρων του Παγκόσμιου Οργανισμού Τελωνείων</u>	22
<u>4.2. Η επίδραση της Συντονισμένης Διαχείρισης των Συνόρων στη συνεργασία μεταξύ των υπηρεσιών</u>	24
<u>4.3. Σύστημα Ενιαίας Θυρίδας</u>	25
<u>Κεφάλαιο 5: Ολοκληρωμένη Διαχείριση των Συνόρων της ΕΕ</u>	30
<u>5.1.Τελωνειακή Ένωση: τελωνειακό και διασυνοριακό εμπόριο</u>	33
<u>Κεφάλαιο 6: Περιφερειακή ολοκλήρωση στην παγκόσμια οικονομία</u>	36
<u>6.1. Γενικά</u>	36
<u>6.2. Οφέλη Περιφερειακής Ένταξης</u>	37
<u>6.3. Προκλήσεις Περιφερειακής Ολοκλήρωσης</u>	39
<u>6.4. Παραδείγματα Περιφερειακών Ομάδων - Ευρωπαϊκή Πολιτική Διαχείρισης Συνόρων</u>	41
<u>Κεφάλαιο 7: Εμπειρίες Χωρών</u>	45
<u>7.1. Μελέτη περιπτώσεων δύο Ευρωπαϊκών Χωρών</u>	45
<u>7.1.1. Γερμανία: Συντονισμένη διαχείριση των συνόρων μεταξύ συνοριοφυλακής και τελωνειακής διοίκησης</u>	45
<u>7.1.2. Φινλανδία - Διαχείριση των χερσαίων συνόρων, το καινοτόμο φινλανδικό μοντέλο</u>	48
<u>Κεφάλαιο 8: Προτάσεις για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των Συνοριακών Αρχών</u>	52
<u>8.1. Μαθήματα από την Φινλανδική και Γερμανική Διαχείριση Συνόρων</u>	55
<u>Συμπεράσματα</u>	57
<u>Βιβλιογραφία</u>	61

Κατάλογος συντομογραφιών

- ASEAN: Ένωση Χωρών της Νοτιοανατολικής Ασίας
- CBM: Συντονισμένη Διαχείριση Συνόρων
- Frontex: Οργανισμός Συνοριοφυλακής και Ακτοφυλακής
- NAFTA: Συμφωνία Ελεύθερου Εμπορίου της Βόρειας Αμερικής
- NTFC: Εθνική Επιτροπή Διευκόλυνσης Εμπορίου
- TFA: Συμφωνία Διευκόλυνσης Εμπορίου
- UNECE: Οικονομική Επιτροπή των Ηνωμένων Εθνών για την Ευρώπη
- ΑΕΟ: Εξουσιοδοτημένο Οικονομικό Φορέα
- ΕΕ: Ευρωπαϊκή Ένωση
- ΜΜΕ: Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις
- ΟΑΣΕ: Οργανισμός για την Ασφάλεια και τη Συνεργασία στην Ευρώπη
- ΟΗΕ: Οργανισμός Ηνωμένων Εθνών
- ΟΟΣΑ: Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης
- ΠΟΕ: Παγκόσμιος Οργανισμός Εμπορίου

Κατάλογος Διαγραμμάτων

<u>Διάγραμμα 1: Συνολικές πιθανές μειώσεις του εμπορικού κόστους ανά ομάδα εισοδήματος</u>	20
<u>Διάγραμμα 2: Σύστημα Ενιαίου Παραθύρου</u>	27

Όνοματεπώνυμο Φοιτητή/Φοιτήτριας: Χριστιάνα Χαραλάμπους

Τίτλος Μεταπτυχιακής Διατριβής: Συνεργασία μεταξύ Τελωνείων και άλλων Κυβερνητικών Υπηρεσιών /Αρχών, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών της Συντονισμένης Διαχείρισης των Συνόρων (CBM) και της Περιφερειακής Ολοκλήρωσης.

Η παρούσα Μεταπτυχιακή Διατριβή εκπονήθηκε στο πλαίσιο των σπουδών για την απόκτηση εξ αποστάσεως μεταπτυχιακού τίτλου στο Πανεπιστήμιο Νεάπολις και εγκρίθηκε στις 13/02/24 από τα μέλη της Εξεταστικής Επιτροπής.

Εξεταστική Επιτροπή:

Πρώτος επιβλέπων: Δρ. Αθανάσιος Αναστασίου

Μέλος Εξεταστικής Επιτροπής: Δρ. Ιωάννης Ρωσσίδης

Μέλος Εξεταστικής Επιτροπής: Δρ Χρίστος Χριστοδούλου-Βόλος

Περίληψη στα Ελληνικά

Η παρούσα μελέτη αναλύει την σημασία και τα οφέλη της διαχείρισης συνόρων στο πλαίσιο της Συντονισμένης Διαχείρισης Συνόρων του Παγκόσμιου Οργανισμού Τελωνείων, με έμφαση στην έννοια της περιφερειακής ολοκλήρωσης. Η διαχείριση των συνόρων αποτελεί έναν ζωτικής σημασίας τομέα για την ασφάλεια και την οικονομία ενός κράτους και η ανάγκη για συνεργασία μεταξύ τελωνείων και άλλων Κυβερνητικών Υπηρεσιών/Αρχών είναι ολοένα και πιο σημαντική. Η έννοια της περιφερειακής ολοκλήρωσης αναλύεται διεξοδικά, εστιάζοντας στα οφέλη που προκύπτουν από την ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των γειτονικών χωρών και τη δημιουργία κοινών προτύπων και μηχανισμών για την αποτελεσματική διαχείριση των συνόρων αλλά και στις προκλήσεις. Επίσης, αναφέρονται παραδείγματα περιφερειακών οργανισμών και συμφωνιών που αποτελούν πρότυπα για την επίτευξη περιφερειακής ολοκλήρωσης. Μέσω της ανάλυσης σχετικής βιβλιογραφίας και υπάρχουσών πολιτικών, η εργασία αυτή απαντά στο πώς λειτουργεί ο συντονισμός μεταξύ των τελωνείων και άλλων κυβερνητικών υπηρεσιών. Επίσης αποσαφηνίζει τα κύρια πλεονεκτήματα της συνεργασίας αυτής. Ερευνά επιπλέον τα πλεονεκτήματα και τις προκλήσεις της περιφερειακής ολοκλήρωσης στο πλαίσιο της συντονισμένης διαχείρισης των συνόρων και πώς αυτή επηρεάζει τις τελωνειακές διαδικασίες και τη συνεργασία με άλλες κυβερνητικές υπηρεσίες. Στο τέλος παραθέτει βέλτιστες πρακτικές και μελετά την Γερμανία και την Φινλανδία, δύο χώρες που αποδεδειγμένα εφάρμοσαν αποτελεσματικά συστήματα διαχείρισης των συνόρων.

Λέξεις κλειδιά

Διαχείριση Συνόρων, Συντονισμένη Διαχείριση των Συνόρων, Παγκόσμιος Οργανισμός Τελωνείων, Περιφερειακή ολοκλήρωση

Περίληψη στην Αγγλική Γλώσσα

This study analyzes the importance and benefits of border management in the context of the World Customs Organization's Coordinated Border Management, with an emphasis on the concept of regional integration. Border management is a vital area for a country's security and economy, and the need for cooperation between customs and other Government Services/Authorities is increasingly important. The concept of regional integration is thoroughly analyzed, focusing on the benefits arising from the strengthening of cooperation between neighboring countries and the creation of common standards and mechanisms for effective border management, as well as the challenges. Examples of regional organizations and agreements that are models for achieving regional integration are also cited. Through the analysis of relevant literature and existing policies, this paper answers how coordination between customs and other government agencies works. It also clarifies the main advantages of this cooperation. It further explores the advantages and challenges of regional integration in the context of coordinated border management and how this affects customs procedures and cooperation with other government agencies. At the end it lists best practices and studies Germany and Finland, two countries that have proven to implement effective border management systems.

Keywords

Border Management, Coordinated Border Management, World Customs Organization, Regional Integration