

2026-01

pÿ — ã ä á ± ä · 3 1 0 ® Global Gateway
 pÿ 0 ± 1 ä ç branding ä · â • å á é à ± ê
 pÿ ^ ½ é ã · â : • ½ - ã ç å ã · ä · â µ å á é à
 pÿ µ à 1 á á ç ® â ã µ - ½ ± ½ à ç » å à ç »

pÿ µ ç à ± » - ' ç å , £ ç å » ä ¬ ½ ±

pÿ œ µ ä ± ä ä å ç 1 ± 0 ì á ì ³ á ± ¼ ¼ ± • å á é à ± é 0 ® â à ç » 1 ä 1 0 ® â 0 ± 1 " 1 ± 0 å 2 - á ½ · ä · â , £ ç
 pÿ • á 1 ä ä · ¼ î ½ , µ µ ç ½ î ½ 0 ± 1 ' ½ , á é à 1 ä ä 1 0 î ½ £ à ç å ' î ½ , ± ½ µ à 1 ä ä ® ¼ 1 ç • µ ¬ à ç » 1

<http://hdl.handle.net/11728/13289>

Downloaded from HEPHAESTUS Repository, Neapolis University institutional repository



**ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ, ΤΕΧΝΩΝ ΚΑΙ
ΑΝΘΡΩΠΙΣΤΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΙΣΤΟΡΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΩΝ
ΣΠΟΥΔΩΝ**

**«Η στρατηγική Global Gateway της ΕΕ και το branding της
Ευρωπαϊκής Ένωσης:
Ενίσχυση της ευρωπαϊκής επιρροής σε έναν
πολυπολικό κόσμο»**

Σουλτάνα Τοπαλίδου

Ιανουάριος 2026

**Σχολή Κοινωνικών Επιστημών, Τεχνών και Ανθρωπιστικών
Σπουδών**

Τμήμα Ιστορίας, Πολιτικής και Διεθνών Σπουδών

**«Η στρατηγική Global Gateway της ΕΕ και το branding της
Ευρωπαϊκής Ένωσης:
Ενίσχυση της ευρωπαϊκής επιρροής σε έναν
πολυπολικό κόσμο»**

**Διατριβή η οποία υποβλήθηκε προς
απόκτηση εξ αποστάσεως μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στην
Ευρωπαϊκή Πολιτική και Διακυβέρνηση στο Πανεπιστήμιο
Νεάπολις Πάφος**

Σουλτάνα Τοπαλίδου

Ιανουάριος 2026

Πνευματικά δικαιώματα

Copyright © Σουλτάνα Τοπαλίδου, έτος κατάθεσης διατριβής 2026

Με επιφύλαξη παντός δικαιώματος. All rights reserved.

Η έγκριση της διατριβής από το Πανεπιστήμιο Νεάπολις δεν υποδηλώνει απαραίτητως και αποδοχή των απόψεων του συγγραφέα εκ μέρους του Πανεπιστημίου.

Σελίδα Εγκυρότητας

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΛΩΣΗ

Η Τοπαλίδου Σουλτάνα, γνωρίζοντας τις συνέπειες της λογοκλοπής, δηλώνω υπεύθυνα ότι η παρούσα εργασία με τίτλο *«Η στρατηγική Global Gateway της ΕΕ και το branding της Ευρωπαϊκής Ένωσης: Ενίσχυση της ευρωπαϊκής επιρροής σε έναν πολυπολικό κόσμο»*, αποτελεί προϊόν αυστηρά προσωπικής εργασίας και όλες οι πηγές που έχω χρησιμοποιήσει, έχουν δηλωθεί κατάλληλα στις βιβλιογραφικές παραπομπές και αναφορές. Τα σημεία όπου έχω χρησιμοποιήσει ιδέες, κείμενο ή/και πηγές άλλων συγγραφέων, αναφέρονται ευδιάκριτα στο κείμενο με την κατάλληλη παραπομπή και η σχετική αναφορά περιλαμβάνεται στο τμήμα των βιβλιογραφικών αναφορών με πλήρη περιγραφή.

Η Δηλούσα

Σουλτάνα Τοπαλίδου

Σουλτάνα Τοπαλίδου

**«Η στρατηγική Global Gateway της ΕΕ και
το branding της Ευρωπαϊκής Ένωσης:**

Ενίσχυση της ευρωπαϊκής επιρροής σε έναν πολυπολικό κόσμο»

Η παρούσα Διπλωματική Εργασία εκπονήθηκε στο πλαίσιο των σπουδών για την απόκτηση εξ αποστάσεως μεταπτυχιακού τίτλου στο Πανεπιστήμιο Νεάπολις και εγκρίθηκε στις 15 Οκτωβρίου 2025 από τα μέλη της Εξεταστικής Επιτροπής.

Εξεταστική Επιτροπή:

Πρώτος επιβλέπων (Πανεπιστήμιο Νεάπολις Πάφος): Δρ κ. Γεώργιος
Μαρής,.....[ονοματεπώνυμο, βαθμίδα, υπογραφή]

Μέλος Εξεταστικής Επιτροπής:[ονοματεπώνυμο, βαθμίδα,
υπογραφή]

Μέλος Εξεταστικής Επιτροπής:[ονοματεπώνυμο, βαθμίδα,
υπογραφή]

Περίληψη

Η διατριβή αξιολογεί την Παγκόσμια Πύλη (Global Gateway, GG) της Ευρωπαϊκής Ένωσης ως στρατηγική συνδεσιμότητας βασισμένη σε αξίες μέσω τεκμηρίων υλοποίησης — εισροών, διαδικασιών και εκροών/αποτελεσμάτων — και τη συγκρίνει με την κινεζική Πρωτοβουλία «Μία Ζώνη, Ένας Δρόμος» (BRI), χωρίς να εδράζεται σε αφηγήσεις των ΜΜΕ. Υιοθετείται ποιοτικός, πολυμεθοδολογικός σχεδιασμός που τριγωνοποιεί θεσμικά έγγραφα της ΕΕ (Ανακοίνωση για το Global Gateway, NDICI–Global Europe, EFSD+), δελτία έργων, αρχεία δημοσίων συμβάσεων, εκθέσεις των αναπτυξιακών χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων (DFIs) και αξιολογημένες από ομοτίμους αναλύσεις διακυβέρνησης/χρηματοδότησης της BRI. Ένα εναρμονισμένο εγχειρίδιο κωδικοποίησης (codebook) αποτιμά: (α) χρηματοδότηση και επιμερισμό κινδύνου, (β) ρυθμιστικές/ESG διασφαλίσεις, (γ) χρονοδιαγράμματα παράδοσης (χρόνος έως οικονομικό κλείσιμο/θέση σε λειτουργία), (δ) συνιδιοκτησία (αδελφοποίηση, δεξιότητες, συμμετοχή ΜμΕ) και (ε) ανθεκτικότητα (ενεργειακή διαφοροποίηση, κρίσιμες υποδομές/κυβερνοασφάλεια).

Διαπεριφερειακά ευρήματα από Αφρική και Νοτιοανατολική Ασία δείχνουν ότι το κανόνα-κεντρικό μοντέλο της GG αποδίδει διαρκή αποτελέσματα — προστιθέμενα MW/χλμ. δικτύου, πρώτη παροχή ισχύος/δεδομένων, βελτιωμένη αξιοπιστία, θέσεις εργασίας/δεξιότητες, αποφυγή εκπομπών — όταν συντρέχουν τρεις προϋποθέσεις: (1) ώριμος pipeline έργων και τυποποιημένη τεκμηρίωση, (2) κατάλληλα βαθμονομημένες εγγυήσεις EFSD+ και blended finance και (3) ανοιχτές δημόσιες συμβάσεις με συμβατική συνιδιοκτησία. Η BRI εμφανίζει συνεπές ασφάλιστρο ταχύτητας μέσω κρατικών δανείων και συμβάσεων EPC από κρατικές επιχειρήσεις (SOEs), αλλά υψηλότερη συχνότητα εκ των υστέρων προσαρμογών (κανονιστικές αναβαθμίσεις, επαναδιαπραγματεύσεις, αστοχίες διακυβέρνησης) όπου οι διασφαλίσεις/η διαφάνεια είναι ασθενέστερες. Προτείνεται επεξηγηματική αλυσίδα — Υλοποίηση → Αντίληψη Εταίρου → Επιρροή — και πολιτικοί μοχλοί για συμπίεση των φάσεων πριν από την ανάθεση χωρίς αλλοίωση προτύπων: εγκαταστάσεις προετοιμασίας έργων σε επίπεδο διαδρόμου, βαθμονομημένες εγγυήσεις, πρότυπα πακέτα προσφορών με υποχρεωτική γνωστοποίηση αποφάσεων ανάθεσης, ορισμένοι επικεφαλής χρηματοδότες (lead financiers) και ανθεκτικότητα εκ σχεδιασμού. Συμπερασματικά, η ρυθμιστική κρατική ισχύς (regulatory statecraft) καθίσταται ανταγωνιστικό πλεονέκτημα όταν συνδυάζεται με υλοποίηση, προσφέροντας ρεαλιστική πορεία για την ευρωπαϊκή εξωτερική δράση σε πολυπολικό διεθνές περιβάλλον.

Λέξεις κλειδιά: Παγκόσμια Πύλη, Πρωτοβουλία «Μία Ζώνη, Ένας Δρόμος», μεικτή χρηματοδότηση, διασφαλίσεις ESG, διαφάνεια στις δημόσιες συμβάσεις, ανθεκτικότητα υποδομών

Abstract

The thesis evaluates the European Union's Global Gateway (GG) as a value-based connectivity strategy through implementation evidence — inputs, processes and outputs/outcomes — and compares it with China's Belt and Road Initiative (BRI), without relying on media narratives. A qualitative, multi-methodological design is adopted that triangulates EU institutional documents (Global Gateway Communication, NDICI–Global Europe, EFSD+), project fiches, public procurement records, development finance institutions (DFIs) reports and peer-reviewed governance/financing analyses of the BRI. A harmonized codebook assesses: (a) financing and risk sharing, (b) regulatory/ESG safeguards, (c) delivery timelines (time to financial close/commissioning), (d) co-ownership (twinning, skills, SME participation), and (e) resilience (energy diversification, critical infrastructure/cybersecurity).

Cross-regional findings from Africa and Southeast Asia show that GG's rule-based model delivers lasting results — added MW/km. network, first power/data delivery, improved reliability, jobs/skills, emissions avoidance — when three conditions are met: (1) mature project pipeline and standardized documentation, (2) appropriately calibrated EFSD+ guarantees and blended finance, and (3) open public procurement with contractual co-ownership. BRI shows consistent speed premium through government loans and EPC contracts by state-owned enterprises (SOEs), but higher frequency of ex post adjustments (regulatory upgrades, renegotiations, governance failures) where safeguards/transparency are weaker. An explanatory chain is proposed — Implementation → Partner Perception → Influence — and political levers to compress the pre-award phases without altering standards: corridor-level project preparation facilities, calibrated guarantees, standard bid packages with mandatory notification of award decisions, certain lead financiers, and resilience by design. In conclusion, regulatory statecraft becomes a competitive advantage when combined with implementation, offering a realistic path for European external action in a multipolar international environment.

Keywords: Global Gateway, Belt and Road Initiative, blended finance, ESG safeguards, procurement transparency, infrastructure resilience

Πίνακας περιεχομένων

Περίληψη	6
Abstract	8
Κεφάλαιο 1 ^ο : Εισαγωγή	12
1.1 Πλαίσιο και επικαιρότητα.....	12
1.2 Κενό προβλήματος και γνώσης	12
1.3 Σκοπός και στόχοι.....	13
1.4 Ερευνητικά ερωτήματα.....	13
1.5 Συνεισφορές (θεωρητικές και πρακτικές).....	14
1.6 Δομή Διατριβής.....	15
Κεφάλαιο 2 ^ο : Η Εξωτερική Πολιτική της ΕΕ: Θεσμικό Πλαίσιο, Φορείς και Μέσα.....	16
2.1 Επισκόπηση: Μεταξύ ρυθμιστικής εξουσίας και γεωπολιτικής δράσης	16
2.2 Θεσμικό πλαίσιο	16
2.3 Κράτη μέλη: Δύναμη, προτίμηση και η πολιτική της συνοχής	17
2.4 Εργαλεία: Εμπορική, κανονιστική, χρηματοδοτική και αναπτυξιακή δράση	18
2.5 Γεωπολιτική συνδεσιμότητας: Παγκόσμια Πύλη ως εξωτερική δράση	19
2.6 Επιπτώσεις για τη συνοχή και την αποτελεσματικότητα.....	20
Κεφάλαιο 3 ^ο : Θεωρητικό Πλαίσιο	22
3.1 Soft Power (Nye) & στρατηγική επικοινωνία	22
3.2 Nation Branding (Anholt) & δείκτες αντίληψης/αξιοπιστίας.....	23
3.3 Δημόσια διπλωματία της ΕΕ: αρχές, εργαλεία, «αφήγημα αξιών»	24
3.4 Εννοιολογικό μοντέλο μελέτης: Υλοποίηση → Αντίληψη εταίρων → Επιρροή.....	26
Κεφάλαιο 4 ^ο : Πολιτικό/Στρατηγικό Πλαίσιο: Global Gateway & BRI	29
4.1 Global Gateway: στόχοι, τομείς, γεωγραφική στόχευση, διακυβέρνηση.....	29
4.2 Χρηματοδοτικά/κανονιστικά εργαλεία & δείκτες υλοποίησης	30