

2000

$\beta \ddot{y} \alpha \zeta^1 \hat{A} \mu^{1/2} \ddot{A} \mu \overset{\circ}{A}^{3/4} \zeta^{1/4} - 1/2 \zeta^1 \hat{A} \textcircled{R} \mu \acute{A}^-$
 $\beta \ddot{y} \grave{A} \mu \acute{A}^1 \text{Æ} \mu \acute{A} \mu^1 \pm^0 \hat{I}^{1/2} \alpha \pm^{1/4} \mu^- \acute{E}^{1/2} '^{1/2} \neg$
 $\beta \ddot{y}^0 \pm^1 \mu \acute{A}^1 \text{Æ} \mu \acute{A} \mu^1 \pm^0 \hat{I}^{1/2} \bullet \ddot{A} \pm^1 \acute{A} \mu^1 \hat{I}^{1/2}$

Athanasopoulos, Constantinos GE.

$\beta \ddot{y} \acute{s} - 1/2 \ddot{A} \acute{A} \zeta \bullet \grave{A}^{1/4} \grave{I} \acute{A} \text{Æ} \acute{E} \ddot{A} \cdot \hat{A} \text{œ} \mu \gg \mu \ddot{A} \hat{I}^{1/2} \wedge \acute{A} \mu \acute{A}^{1/2} \pm \hat{A}^0 \pm^1 '^{1/2} \neg \grave{A} \ddot{A} \acute{A}^{3/4} \cdot \hat{A}$

<http://hdl.handle.net/11728/7106>

Downloaded from HEPHAESTUS Repository, Neapolis University institutional repository

Entre intrelocuteurs
conspirés
Ou
Caisses Régionales
de développement
et Sociétés Régionales
d' Investissement

Par le Professeur **Constantin**
GE. ATHANASSOPOULOS

L' histoire a demonté que quelquefois certaines definitions survivent malgré de son créateure, comme par exemple la définition sur l' «Innovation» où la «Destruction creative» de J.A. SCHUMPETER.¹

Cette definition de l' «Innovation» ramene sur l' avant-scène aux affaires grecques les membres gouvernementals à travers des annonces consecutives des nouveaux mesures «innovatrices» pour la soutenance du developpement économique du Pays.

Cette mesures «innovatrices» quelques fois annullent des

1. J.A. SCHUMPETER: *Capitalisme, Socialisme et Democratie*. N. York, 1942, p. 381.

Τοις Εντευξομένοις
ή
Περί Περιφερειακών
Ταμείων Ανάπτυξης και
Περιφερειακών
Εταιρειών Επενδύσεων

Του Καθηγητού **Κωνστ. ΓΕ.**
ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΥ

Η ιστορία έχει καταδείξει, ότι ενίοτε μερικοί ορισμοί έχουν την καλή τύχη να επιβιώνουν του δημιουργού τους, όπως π.χ. ο ορισμός της καινοτομίας ως «δημιουργικής καταστροφής» του J.A. SCHUMPETER.¹

Τον εν λόγω ορισμό της καινοτομίας επαναφέρει κατ' αυτάς στο ελληνικό προσκήνιο η συνεχής εξαγγελία υπό Κυβερνητικών Στελεχών νέων «καινοτόμων» μέτρων για την υποβοήθηση της ανάπτυξης της οικονομίας της Χώρας (αναιρούμενων ενίοτε προηγούμενα μέτρα), η επ' αυτών (συνήθως, αρνητική κριτική των Κομμάτων της Αντιπολίτευσης, ο έντονος εξ αυτών των εξαγγελιών προβληματισμός των επιχειρηματικών δρώντων και η αμφιβολία περί της αποτελεσματικότητας των (νέων) «καινοτόμων» ρυθμίσεων των

1. Βλ. J.A. SCHUMPETER: *Capitalisme, Socialisme et Democratie*. N. York, 1942, p.381.

precedentes mesures et souvent donnent l' occasion aux partis Politiques de l' Opposition d' excuser une critique négative.

De l' autre coté les hommes d' affaires s' interrogent beaucoup sur ces annonces et redoutent de leur efficacité.

Les investisseurs et les scientifiques se sont souvent «enfermé» par ses nouvelles mesures.

En réalité les mesures «innovatrices» et les réglementations «nouvellement parus» sont beaucoup trop pour la réalité grecque. Tout sur le niveau de changement «lantin», par ex. les Enterprises et les Organismes Publiques qui sont rentré aux sociétés par actions ou celles qui se sont privatisé,² tout qu au niveau institutionnel, par ex. l' Etablissement au niveau régionale de Caisses Régionales du Developpement. Ce dernier est prévu par la loi 2218/1994.

Donc, avec une reglamantation spéciale (article 53) de la loi 2218/1994 le Ministre de l' Interieur qui supervise toute cette procedure propose la consistance du «Caisse Régionle du Developpement» qui porte le nom de chaque region.³

«εγκλωβισμένων» Επενδυτών και των Επιστημόνων...

Και πράγματι, είναι πολλά τα «καινοτόμα» μέτρα και οι «καινοφανείς» για τα ελληνικά δεδομένα ρυθμίσεις, τόσο σε επίπεδο διαρθρωτικών εν τοις πράγμασι «λανθανουσών» «καινοτόμων» αλλαγών, (π.χ. μετοχοποιήσεις ή ιδιωτικοποιήσεις² - τμηματικές - Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών), όσο και σε επίπεδο θεσμικό (π.χ. σύσταση σε επίπεδο Περιφερειών του Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης).

Το τελευταίο τούτο προβλέπεται υπό του Ν.2218/1994. Με ειδική, λοιπόν, ρύθμιση (άρθρο 53) του Ν.2218/1994 και προφανώς προς περαιτέρω ενίσχυση της αποκεντρωτικής αναπτυξιακής διαδικασίας, συνιστάται στην έδρα κάθε Περιφέρειας Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου με την επωνυμία «Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης...», το οποίο φέρει το όνομα της Περιφέρειας και εποπτεύεται από τον Υπουργό Εσωτερικών.³

Μεταξύ των κυριωτέρων σκοπών και αρμοδιοτήτων του Ταμείου συγκαταλέγονται και τα εξής:

α. Η διαχείριση, σύμφωνα με τις αποφάσεις του Περιφερειακού Συμβουλίου πιστώσεων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, χρηματοδοτήσεων φορέων του Δημοσίου Τομέα και άλλων νομικών προσώπων, χρηματοδοτήσεων προερχομένων από Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλων Διεθνών Οργανισμών και λοιπών φορέων του εξωτερικού, οι οποίες αφορούν τα περιφερειακά, τα νομαρχιακά, τα τοπικά και τα ειδικά ανα-

2. Le 2 Septembre 2000 ap. J.C. a été annoncé pour le prochain mois l' entrée à la Bourse de COSMOTE, OPAP et ATE et la Privatisation de l' OTE (avec une alliance strategique), de O.A. et.c.

3. Constantin GE. ATHANASSOPOULOS: Administration Régionale et Administration Locale, Volume A', 4ème édition, 1999, page 94.

2. Την 2α Σεπτεμβρίου 2000 μ.Χ. ανακοινώθηκε η για τους αμέσως προσεχείς μήνες μετοχοποίηση των COSMOTE, ΟΠΑΠ και ΑΤΕ, ως και ιδιωτικοποίηση του ΟΤΕ (μετά στρατηγικού συμμάχου), της Ο.Α. κ.ά.

3. Βλ. Κωνστ. ΓΕ. ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ: Περιφερειακή Διοίκηση και Τοπική Αυτοδιοίκηση. Τόμος Α', Δ' έκδ. 1999, σελ. 94 επόμ.

A l' attention de la Caisse est:

A. L' Administration, que elle doit être en accord aux precision du Conseil Régional et Finacement dû aux Programme d' Investissements Publique, aux investissements du Secteur Publique, aux investissements qui proviennent des Programmes de la Communauté Européenne et d' autre Organismes Internationaux. Les investissements consernant les Programmes Régionals, Départementals, Locales et des Programmes speciaux au développement de la région.

B. Répartitions des fonds.

C. L' imposition, la confirmation et l' encaissement des taxes et de droits après l' approbation du conseil régional.

D. Tenir la trésorie.

E. Faire partie aux Programmes de la Communauté Européenne.

F. La soutenance de la région à son travail structurale et de suivre de près ces fonctions. Intervenir avec de l' aide technique pour la meilleur application de ces programmes.

G. Accoplisement de travaux et faire des recherches et des études sur le développement techno-économique.

H. Effectuer des recherches et des études à l' attention de l' Administration Départementale Municipalités, Communautés et d' autres Personnes dû au droit Publique de l' Administration.⁴

πτυξιακά Προγράμματα της περιοχής της Περιφέρειας.

β. Η κατανομή των πιστώσεων αυτών και των χρηματοδοτήσεων στους φορείς εκτέλεσης των Προγραμμάτων αυτών.

γ. Η επιβολή, βεβαίωση και εισπραξη τελών, δικαιωμάτων και εισφορών υπέρ του Ταμείου, μετά από έγκριση του Περιφερειακού Συμβουλίου.

δ. Η άσκηση της ταμειακής διαχείρισης της Περιφέρειας.

ε. Η συμμετοχή σε Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

στ. Η σύναψη δανείων με χρηματοδοτικούς φορείς του εσωτερικού και του εξωτερικού για την εκτέλεση έργων, την παροχή υπηρεσιών και την εφαρμογή Προγραμμάτων ανάπτυξης.

ζ. Η ενίσχυση του επιτελικού έργου της Περιφέρειας στον στρατηγικό σχεδιασμό, στην χάραξη, στην παρακολούθηση και στην αξιολόγηση της πολιτικής στους τομείς ευθύνης της, η υποβοήθηση του έργου της, η τεχνική υποστήριξη των Υπηρεσιών της Περιφέρειας στην άσκηση των αρμοδιοτήτων τους και η εκπόνηση και η εφαρμογή των περιφερειακών αναπτυξιακών Προγραμμάτων.

η. Η παροχή υπηρεσιών, η εκτέλεση εργασιών και η διεξαγωγή ερευνών, η εκπόνηση αναπτυξιακών, τεχνικοοικονομικών και οργανωτικών μελετών.

θ. Η διεξαγωγή ερευνών και η εκπόνηση μελετών και Προγραμμάτων για τις Νομαρχιακές Αυτοδιοικήσεις, Δήμους, Συνδέσμους και άλλα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου της Αυτοδιοίκησης.⁴

Το Ταμείο διοικείται υπό Διοικητικού Συμβουλίου και υπό του Προέδρου του.

4. *Hel. THEOPHILE: Les Régulations spécifiques sur les cooperatifs Inter-communautaire et leurs contributions au développement de l' Administration Locale. Athène, 1999, p. 123 et suiv.*

4. Βλ. και ΕΛ. ΘΕΟΦΙΛΗ: *Οι ειδικότερες ρυθμίσεις περί διαδημοτικών συνεργασιών και η συμβολή τους στην ανάπτυξη της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Αθήνα, 1999, σελ. 121 επόμ.*

La Caisse se dirige par un Conseil Administratif et son President. Ce conseil Administratif se constitue, après la décision du Secrétaire Générale de la Région et il reste en place pour une durée de quatre ans et s'appartient par:

- a. Le Secrétaire Générale de la Région tenant la place du President.
- b. Un délégué de l' Administration Locale au premier degré.
- c. Un délégué de l' Administration Locale au deuxième degré.
- d. Un délégué provenant des l' Organisme Patronal.
- e. Un délégué syndical.
- f. Deux employeurs supérieurs mis-en-place par le Secrétaire Général de la Région.

Ce Conseil Administratif prend en compte le droit de la Caisse, le dirige et il décide sur ses fonctions sauf aux sujets qui concernent uniquement le President qui le représente auprès des Autorités Publiques.

Les principaux fonds de la Caisse:

- Le quota dû aux investissements.
- Les revenus par des taxes, des droits et des dons.
- Les revenus provenant des Programmes de la Communauté Européenne.
- Les revenus dûs aux prêts.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, συγκροτείται με απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας για τετραετή θητεία και αποτελείται από: α. Τον Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας, ως Πρόεδρο, β. Έναν εκπρόσωπο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης πρώτης βαθμίδας, γ. Έναν εκπρόσωπο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης δεύτερης βαθμίδας, δ. Έναν εκπρόσωπο προερχόμενο από τις Εργοδοτικές Οργανώσεις, ε. Έναν εκπρόσωπο προερχόμενο από τις Εργατικές Οργανώσεις, και στ. Δύο Προϊσταμένους Υπηρεσιών της Περιφέρειας οριζόμενους από τον Γενικό Γραμματέα της Περιφέρειας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο επιμελείται των υποθέσεων και των συμφερόντων του Ταμείου, το διοικεί και αποφασίζει για κάθε θέμα σχετικό με τις αρμοδιότητες του Ταμείου, εκτός από τα θέματα, που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Προέδρου. Ο Πρόεδρος του Ταμείου εκπροσωπεί το Ταμείο σε Δικαστήρια και ενώπιον οίας δήποτε Δημόσιας Αρχής και δίνει τους όρκους, που επιβάλλονται στο Ταμείο, εκτελεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, υπογράφει τις συμβάσεις, που συνάπτει το Ταμείο κ.ά..

Οι κυριώτεροι πόροι του Ταμείου είναι οι εξής:

- Ποσοστό από τις χρηματοδοτήσεις, τις οποίες διαχειρίζεται το Ταμείο.
- Έσοδα από την επιβολή τελών, δικαιωμάτων και εισφορών.
- Έσοδα από την συμμετοχή σε Προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
- Έσοδα από την σύναψη δανείων.
- Έσοδα από την παροχή υπηρεσιών, την εκτέλεση εργασιών, την διεξαγωγή ερευνών και την εκπόνηση μελετών και Προγραμμάτων.
- Έσοδα από κάθε είδους επιχορηγήσεις.

- Les revenus dû après des travaux et des recherches scientifiques.

- Revenus par des allocations.

- Revenus par des dons, et des successions.

- Revenus par des biens propres à la Caisse.

- Revenus de toute autre source.

L'administration économique de la Caisse se fait par budget tenant en compte les revenus et les dépenses. Celui qui décide de se dépenses est uniquement le President ou son remplaçant.⁵

Le statut du Personnel de la Caisse se constitue après la decision prise par le Ministre de l' Interieur, et uniquement après la decision du Secrétaire Général le transfere des Employes de la Caisse publique peut être effectuer uniquement pour trois ans.

Au cas ou, les Caisses déjà établis n' ont pas des resultats apropiier avant de parler pour une «catastrophe créative» il faut chercher d' autre solutions vers le développement de ses regions.

Entre autre solutions peut être évidente une idée de création à chaque Région ou Département des

- Έσοδα από δωρεές, κληροδοτήματα, κληρονομίες.

- Έσοδα από την περιουσία του Ταμείου.

- Έσοδα από κάθε άλλη πηγή.

Η οικονομική διαχείριση του Ταμείου γίνεται με βάση ίδιο προϋπολογισμό εσόδων και εξόδων. Το οικονομικό έτος συμπίπτει με το ημερολογιακό. Το Ταμείο έχει ίδια ταμειακή υπηρεσία και διατάκτης των δαπανών του είναι ο Πρόεδρος, αναπληρούμενος από τον νόμιμο αναπληρωτή του.⁵

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, ύστερα από γνώμη του οικείου Περιφερειακού Ταμείου, καταρτίζεται ο Κανονισμός προσωπικού του Ταμείου, με τον οποίο καθορίζονται οι θέσεις του προσωπικού, οι θέσεις ειδικών επιστημόνων, που μπορεί να προσλαμβάνονται με θητεία, τα προσόντα, ο τρόπος πρόσληψης του προσωπικού, το μισθολόγιο και κάθε άλλη αναγκαία λεπτομέρεια. Οι ειδικοί επιστήμονες, που προσλαμβάνονται με θητεία, αποχωρούν αυτοδικαίως με την λήξη της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου, που τους προσέλαβε, χωρίς δικαίωμα αποζημίωσης ή άλλη αξίωση. Με απόφαση, επίσης, του Υπουργού Εσωτερικών, καταρτίζεται ο Κανονισμός της οικονομικής διοίκησης και διαχείρισης του Ταμείου.

Με απόφαση, εξ άλλου, του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας μπορεί να αποσπώνται στο Ταμείο Υπάλληλοι του Δημοσίου ή Νομικών Προσώπων του Δημοσίου Τομέα, που υπηρετούν εντός των ορίων της Περιφέρειας. Η απόσπαση γίνεται για χρονικό διάστημα μέχρι δύο ε-

5. Voir: *REU DE DECENTRALISATION D' ADMINISTRATION LOCALE ET DE DEVELOPPEMENT REGIONAL*, Athène. Vol. 14/1998, p. 40.

5. Βλ. σχετικώς: *ΕΠΙΘΕΩΡ. ΑΠΟΚΕΝΤΡ. ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔ. ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡ. ΑΝΑΠΤ.* Αθήνα, τ. 14/1998, σ. 40 επόμε.

Sociétés régionales du Développement (avec l' aide financssiére de l' Etat) sous les modéles occidentaux déjà foctionnés dans d' autres Pays.

En Belgique les Sociétés Régionales d' Investissement sont financement par l' Etat, fonctions sous un triple rôle: D' abord fonctions comme des Banques d' Investissement, pour aider et rendre seins des sociétés privées. Deuxièment aident à l' enforcement économique du coté de l' Etat vers les Sociétés Privées. Et troisièment, la materialisations au niveau régionale une politique nationale et industrielle.

En Italie fonctionne l' Institute per la Riconstruzione Industriale, Organisme de gestion finassièrement aidé par l' Etat. Les investissements publiques en Italie soutiennent le développement sous une series des préoppositions comme:

L' équilibre entre les sociétés Publiques et Privées doit être rechercher. Sur certaine cas existe l' activations des sociétés publiques. Pour eliminer les problemes régionales la contribution du Secteur Publique et du Secteur Privé peut-être évidente.

En Souède, les Sociétés Publiques Locales sont chargés à la responsabilité du développement indistrielle de ses régions en voie de developpement. Cette initiative était

τών και μπορεί να παραταθεί για ένα ακόμη έτος.

Με δεδομένο το γεγονός, ότι τα εν λόγω 13 Ταμεία δεν έχουν αποδώσει τους αναμενόμενους καρπούς και χωρίς να γίνεται εδώ λόγος περί «δημοιουργικής καταστροφής», ίσως είναι καλόν να αναζητηθούν και άλλες λύσεις προς την κατεύθυνση ανάπτυξης των επί μέρους περιοχών των Περιφερειών της Χώρας.

Μεταξύ δε των άλλων λύσεων ίσως είναι σκόπιμη και η ιδέα δημιουργίας ανά Περιφέρεια ή ανά Νομό Εταιριών Περιφερειακής Ανάπτυξης (χρηματοδοτούμενων κυρίως υπό του Κράτους), αντλουσώντα κεφάλαιά τους εξ ομολογιακών δανείων κ.ά., κατά τα δυτικά πρότυπα, τα οποία έχουν δοκιμασθεί εν τη πράξει σε άλλες Χώρες, για τις οποίες παρατίθενται ενδεικτικώς μερικά στοιχεία.

Εν Βελγίω, οι Περιφερειακές Εταιρίες Επενδύσεων (Sociétés Regionales d' Investissement), χρηματοδοτούμενες υπό του Κράτους, διαδραματίζουν τριπλό ρόλο: κατ' αρχάς λειτουργούν ως Τράπεζες Επενδύσεων αποσκοπούσες στην υποβοήθηση δημιουργίας, ανάπτυξης και εξυγίανσης ιδιωτικών επιχειρήσεων, δεύτερον υποβοηθούν την προώθηση οικονομικών ενισχύσεων εκ μέρους του Κράτους προς ιδιωτικές επιχειρήσεις και τρίτον, υλοποιούν σε περιφερειακό επίπεδο την εθνική και περιφερειακή βιομηχανική πολιτική.

Εν Ιταλία, λειτουργεί το Institute per la ricostruzione industriale, Οργανισμός διαχείρισης χρηματοδοτούμενος υπό του Κράτους. Οι δημόσιες επενδύσεις εν Ιταλία πρέπει να υποβοηθούν την ανάπτυξη κάτω από σειρά προϋποθέσεων, όπως π.χ.:

- Πρέπει να επιδιώκεται πάντοτε η διατήρηση μίας ισορροπίας μεταξύ δημοσίων και ιδιωτικών επιχειρήσεων.

necessaire parce que d' autre mesure déjà n' était pas été très efficaces. But de ses sociétés, entre- autre, est leur participations au capital des sociétés en difficulté, et de l' aide financière au petit et moyen capital, et leur rendre service au niveau management⁶ e.t.c.

Si on pose la question «quelles sont les raisons de l' établissement de ses nouvelles sociétés en Grèce, du moment où le fonctionnement des Caisse Regionals du Développement existent déjà», la réponse peut avoir le schéma suivant:

- La société sous statut est plus manœuvrable par la Caisse.

- La société a une grande facilité aux changements a révisé les modifications de leur plans originaux, si devient nécessaire.

- Ceux qui dirigent les Caisses doivent rendre compte à un possible coût politique, par contre les Sociétés sont libres aux choix qui peuvent suivre et elles fonctionnent sans d' autres critères e.t.c.

- Sans avoir aucune doute sur la capacité des Cadres et du personnel en général qui s' emploient aux Caisses,

- Prêpe se orisménous tomeís na epitrépetai kai h dραστηριοποίηση δημοσίων επιχειρήσεων.

- Στην μείωση των περιφερειακών προβλημάτων πρέπει να συμβάλει όχι μόνο ο Δημόσιος Τομέας, αλλά και ο Ιδιωτικός κ.ά..

Εν Σουηδία, οι Δημόσιες Περιφερειακές Εταιρείες έχουν επιφορτισθεί με την ευθύνη της βιομηχανικής ανάπτυξης των περιοχών υπό ανάπτυξη. Η δημιουργία τους κρίθηκε αναγκαία γιατί για την ανάπτυξη μερικών περιοχών της Χώρας ή κλάδων δραστηριοτήτων, τα κλασικά μέσα υποβοήθησης της ανάπτυξης δεν απέδωσαν. Αποστολή, μεταξύ άλλων, αυτών των Εταιριών είναι η συμμετοχή στο κεφάλαιο προβληματικών επιχειρήσεων, η χορήγηση κεφαλαίων σε μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις, παροχή υπηρεσιών management⁶ κ.λ.

Εάν τεθεί το ερώτημα «ποιοι οι λόγοι σύστασης νέων εταιριών στην Ελλάδα, εφ' όσον λειτουργούν τα Ταμεία Περιφερειακής Ανάπτυξης», η απάντηση μπορεί να μορφοποιηθεί κατά το ακόλουθο σχήμα:

- Η Εταιρεία είναι εκ κατασκευής πλέον ευέλικτη ή το Ταμείο.

- Η Εταιρεία έχει μεγαλύτερη ευχέρεια αλλαγών, αναθεωρήσεων και τροποποιήσεων των αρχικών σχεδίων, εάν προκύψουν νέα δεδομένα κατά την υλοποίηση των επιλογών της.

- Οι διοικούντες τα Ταμεία είναι δυνατόν να συνυπολογίσουν σε μεγαλύτερη διάσταση το ενδεχόμενο πολιτικό κόστος

6. Voir: *Eléments généraux pour le fonctionnement du management dans la société*; Constantin GE. ATHANASSOPOULOS: *Matiere speciale d' Administration du Personnele et Communication*. Athènes, 1999, p. 9 et suiv.

6. Βλ. γενικά στοιχεία για τις λειτουργίες του management στην επιχείρηση στο: Κωνστ. ΓΕ. ΑΘΑΝΑΣΟΠΟΥΛΟΣ. *Ειδικά θέματα διοίκησης προσωπικού και επικοινωνίας. Επιμέλεια Δρος Β. ΔΕΛΗΘΕΟΥ*. Αθήναι, 1999, σελ. 9 επόμε.

du moment où sont directement liés sous les décisions prises par le Secrétaire Général, en laissant pas la possibilité à toute autres recherches et de donner n'importe autre solution à des problèmes apparus, sont otages d'un éventuel changement de la direction et.c. Changement de cette envergure n'est pas possible dans les Sociétés.

- La «non intervention» des Caisses directement dans des projets éloigne les chances de soutenir des investissements privés, d'autres Services, et de changer les habitudes du Centre et.c.

Sans essayer de faire aucune innovation «catastrophe créative» nous pouvons entretenir l'espoir que d'autres recherches peuvent aboutir à trouver des éventuelles solutions au niveau régionale pour soutenir le développement local.

Au point de vue du signataire, la procédure du développement, il faut devenir anthropocentrique et il faut le faire vite. Maintenant l'heure des chiffres doit devenir l'heure pour l'homme, de vivre dans la prospérité comme dit Eschyle, L'homme desire vivre d'un bonheur distingué et à la fois inaccessible: «το μεν ευ πράσσειν ακόρεστον έφυ πάσι βροτοίσιν»...

των επιλογών τους, ενώ οι της Εταιρείας μάλλον θα το αγνοήσουν, ως λειτουργούντες βάσει άλλων κριτηρίων κ.ά..

- Χωρίς να υπάρχει πρόθεση αμφισβήτησης του ήθους και των ικανοτήτων των Στελεχών και του λοιπού Προσωπικού των Ταμείων σημειώνεται το ετερόκλιτο της υπηρεσιακής τους προέλευσης και τυπικής κατάστασης, η άμεση «εξάρτησή» τους από τους εκάστοτε Γενικούς Γραμματείς, η άνευ άλλου τινός λύση (ενίοτε) της σχέσης εργασίας τους ως συνεπακόλουθο της αλλαγής της Διοίκησης των Ταμείων κ.ά.. Αλλαγές όμως αυτής της μορφής δεν νοούνται στις περιπτώσεις Εταιρειών.

- Η μη (εμπλοκή) των Ταμείων κατά τρόπο άμεσο και ευθύ σε θέματα ενίσχυσης ιδιωτικών επενδύσεων, τα οποία επιφυλάσσονται (συντρέχοντος ενίοτε και του μεγέθους των σχετικών δράσεων) υπέρ άλλων Υπηρεσιών, συνήθως του Κέντρου κ.λ..

Παρά το γεγονός, ότι ο υπογράφων δεν επιδιώκει, διά του παρόντος κειμένου ουδεμία καινοτόμο «δημιουργική καταστροφή», διατηρεί βάσιμες ελπίδες, ότι η αναζήτηση και άλλων μορφών παρέμβασης σε περιφερειακό επίπεδο για την υποβοήθηση της τοπικής ανάπτυξης, ίσως είναι η εναλλακτική λύση σε χρονίζοντα προβλήματα.

Με δεδομένη δε την άποψη του υπογράφοντος, ότι η αναπτυξιακή διαδικασία πρέπει, επί τέλους, να καταστεί Ανθρωποκεντρική, το πράγμα επείγει. Διότι ήγγικεν η ώρα από την ευημερία των αριθμών, να σημάνει η ώρα της ευημερίας του Ανθρώπου, παρά το υπό του Αισχύλου δηλούμενον, ότι ο Άνθρωπος επιθυμεί την διαρκή και ενίοτε ανέφικτη ευτυχία: «το μεν ευ πράσσειν ακόρεστον έφυ πάσι βροτοίσιν...».